



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Hermes®

Bundeskanzlei BK
Digitale Transformation und IKT Lenkung
HERMES-Methode

Hermes

HERMES Frühlings Forum 2022

André Bürki

3. Mai 2022, Winterthur



HERMES 2022
baut auf 5.1

Lassen Sie sich
begeistern!

Pioniertat, da klassische und
agile Welt zusammen

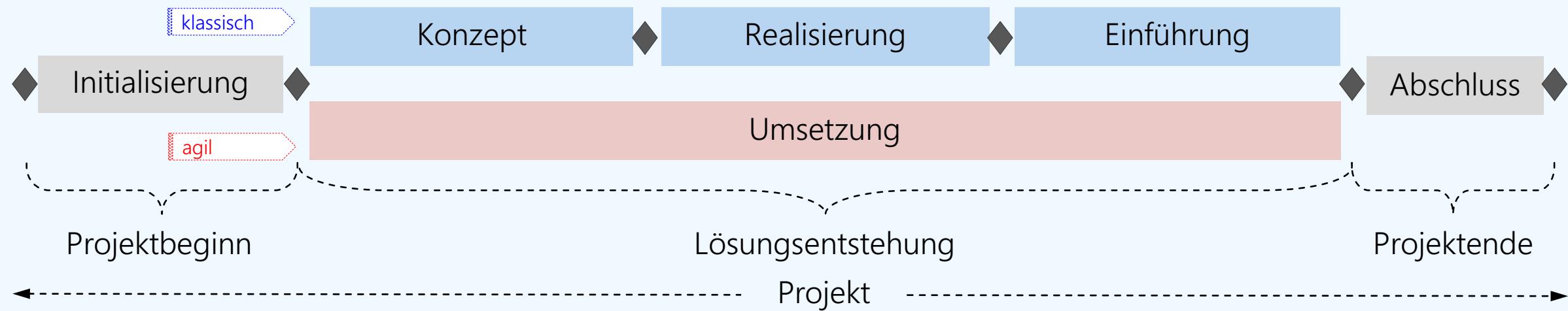


Ausgangslage

- Herbst 2021 Entscheid der Fachgruppe HERMES zum Gesamtreview HERMES Buch:
 - Mut, Grundsatzfragen zu diskutieren
(guter Rückhalt der Fachgruppe die breit abgestützt ist)
 - Review auch von nicht geänderten Passagen
 - Optimierung und Straffung vieler alter Texte
- Erkenntnisse:
 - Das Geschäftliche und Fachliche steht im Vordergrund
 - Programmmanagement ist integriert
 - Ausbildung wird praxisorientiert sein
 - Focus auf 3-D Strategie und gesamten Lebenszyklus ist richtig und wichtig

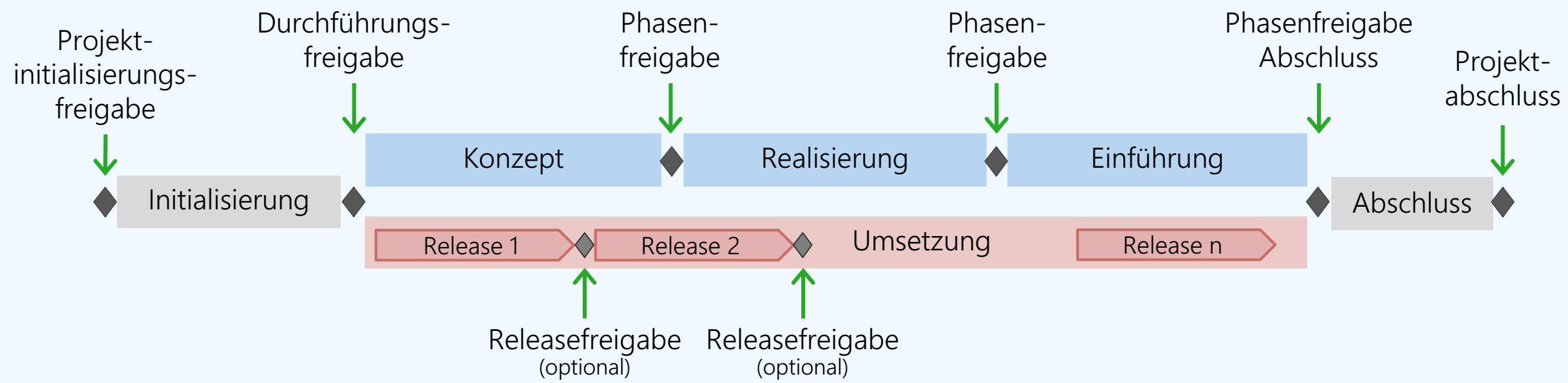


Phasenmodell für klassische und agile Vorgehensweise



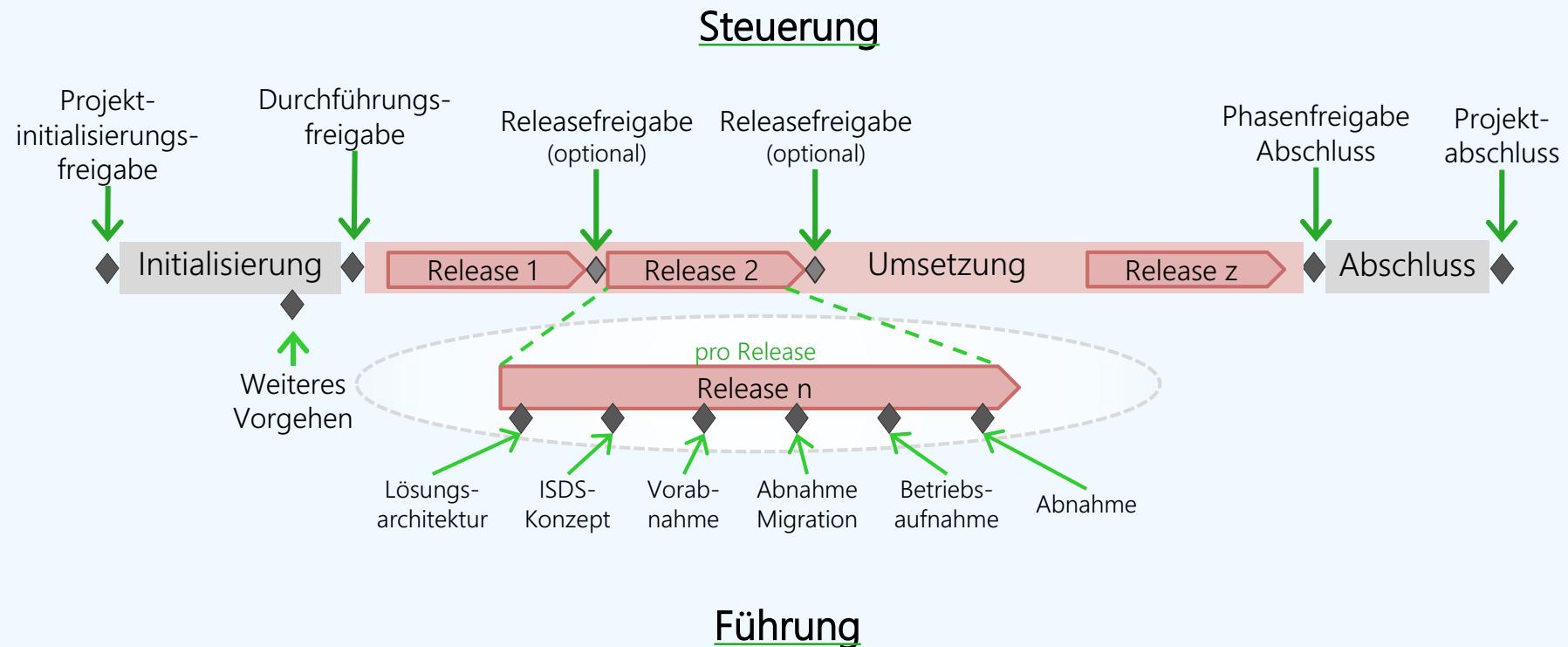


Phasen und Releases mit Meilensteinen



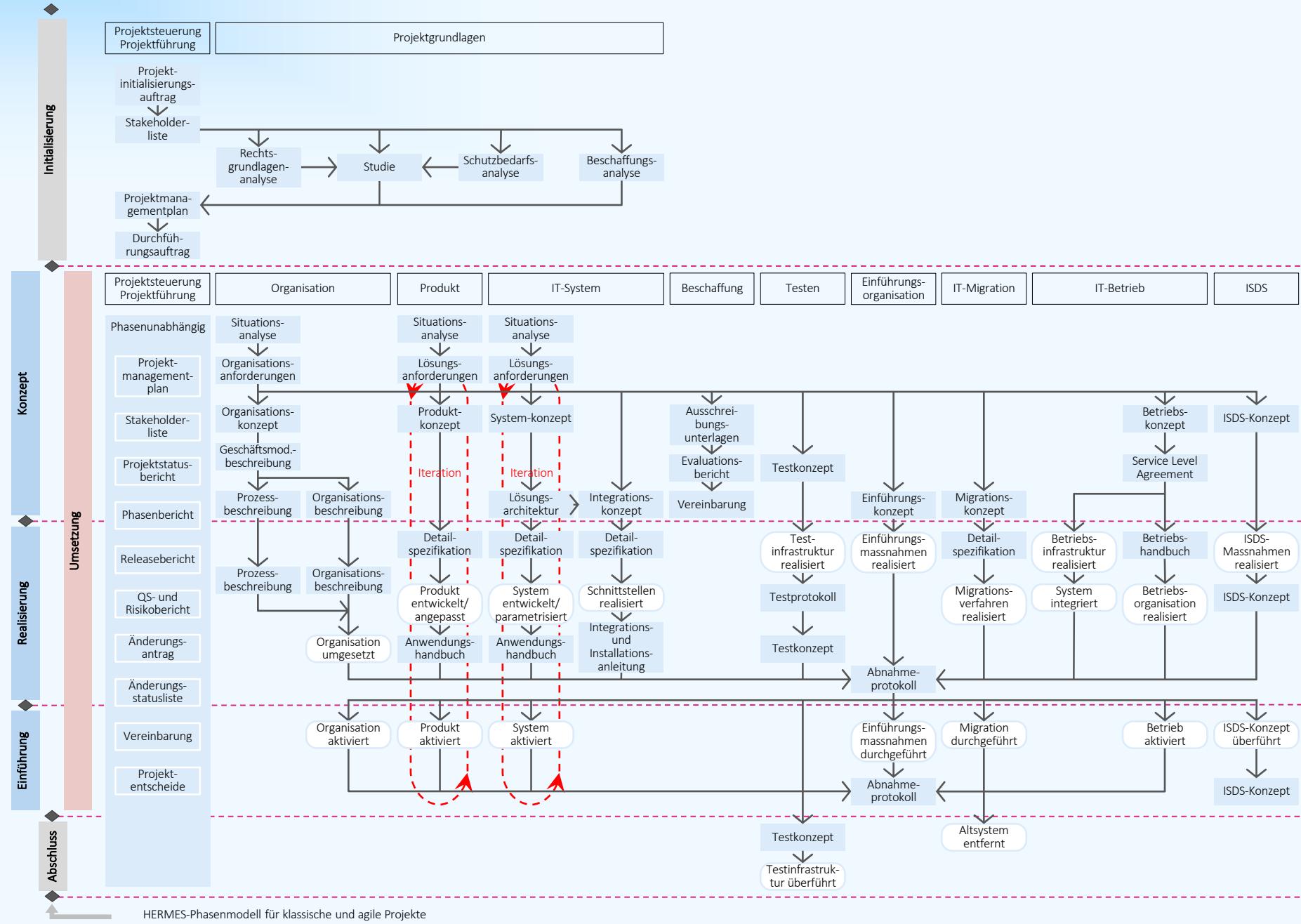


Ablauf und Ergebnisse im agilen IT-Entwicklungsprojekt





HERMES, Ausgabe 2022 - Big Picture

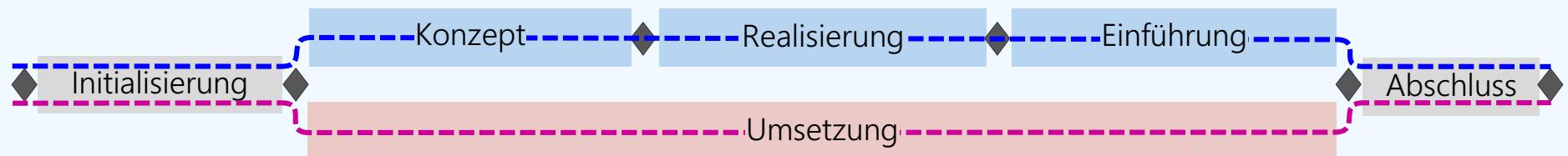




Projektmanagement versus Entwicklungsmanagement

- HERMES-Projektmanagement:
 - Bisher: klassisch
 - Neu: **klassisch** oder **hybrid**

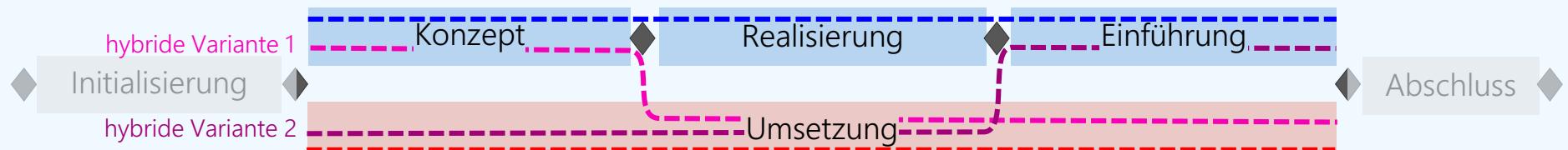
Projektmanagement



- HERMES-Entwicklungsmanagement:
 - Bisher: klassisch (+ mit Anlehnung an 'agil')
 - Neu: **klassisch, agil** oder **hybrid**

Projektmanagement

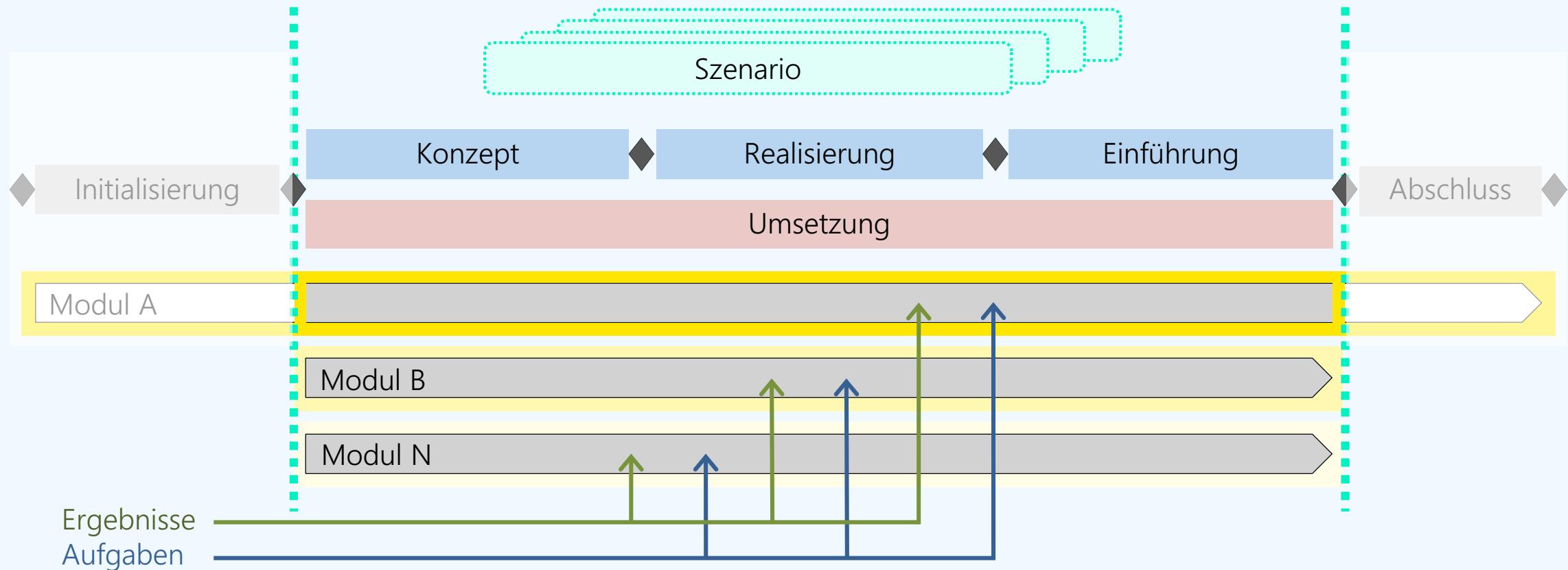
Entwicklungsmanagement





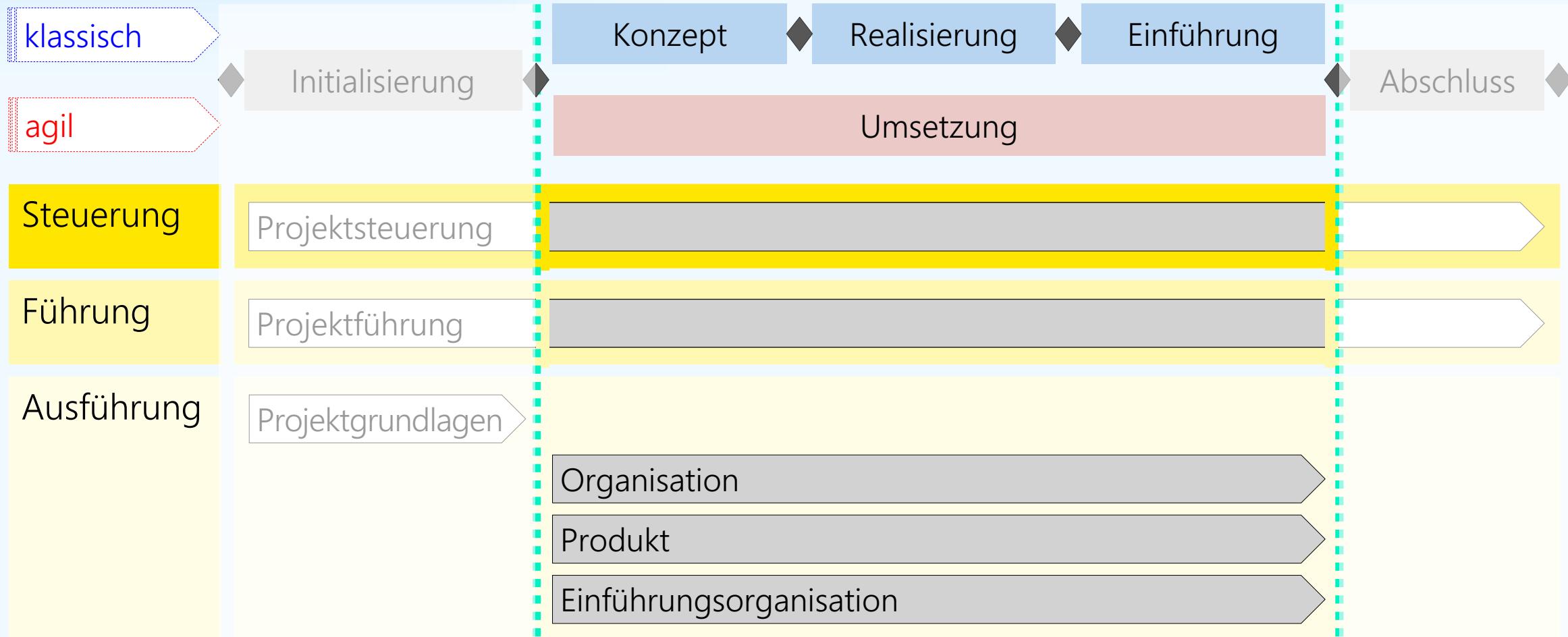
Szenarien nur für die Lösungsentstehung

- Szenario beinhaltet Module oder nur Teile von Modulen
- Module bestehen aus Aufgaben und Ergebnissen





Beispiel Szenario Dienstleistung/Produkt Entwicklung





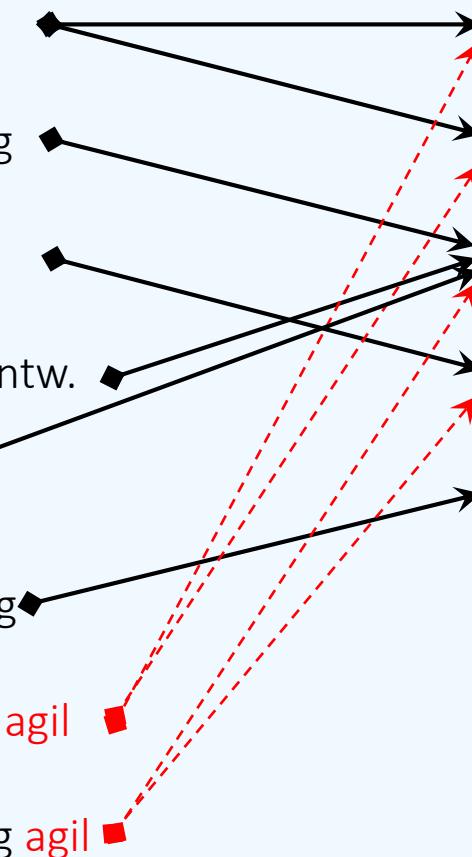
Szenarien HERMES 5.1 versus HERMES, Ausgabe 2022

Hermes 5.1

- Dienstleistung/Produkt
- IT-Individualanwendung
- IT-Standardanwendung
- IT-Anwendung Weiterentw.
- IT-Infrastruktur
- Organisationsanpassung
- Dienstleistung/Produkt *agil*
- IT-Individualanwendung *agil*

Hermes, Ausgabe 2022

- Dienstleistung/Produkt Entwicklung
- Dienstleistung/Produkt Adaption
- IT-Anwendung Entwicklung
- IT-Anwendung Adaption
- Organisationsanpassung





Module HERMES 5.1 versus HERMES, Ausgabe 2022

Hermes 5.1

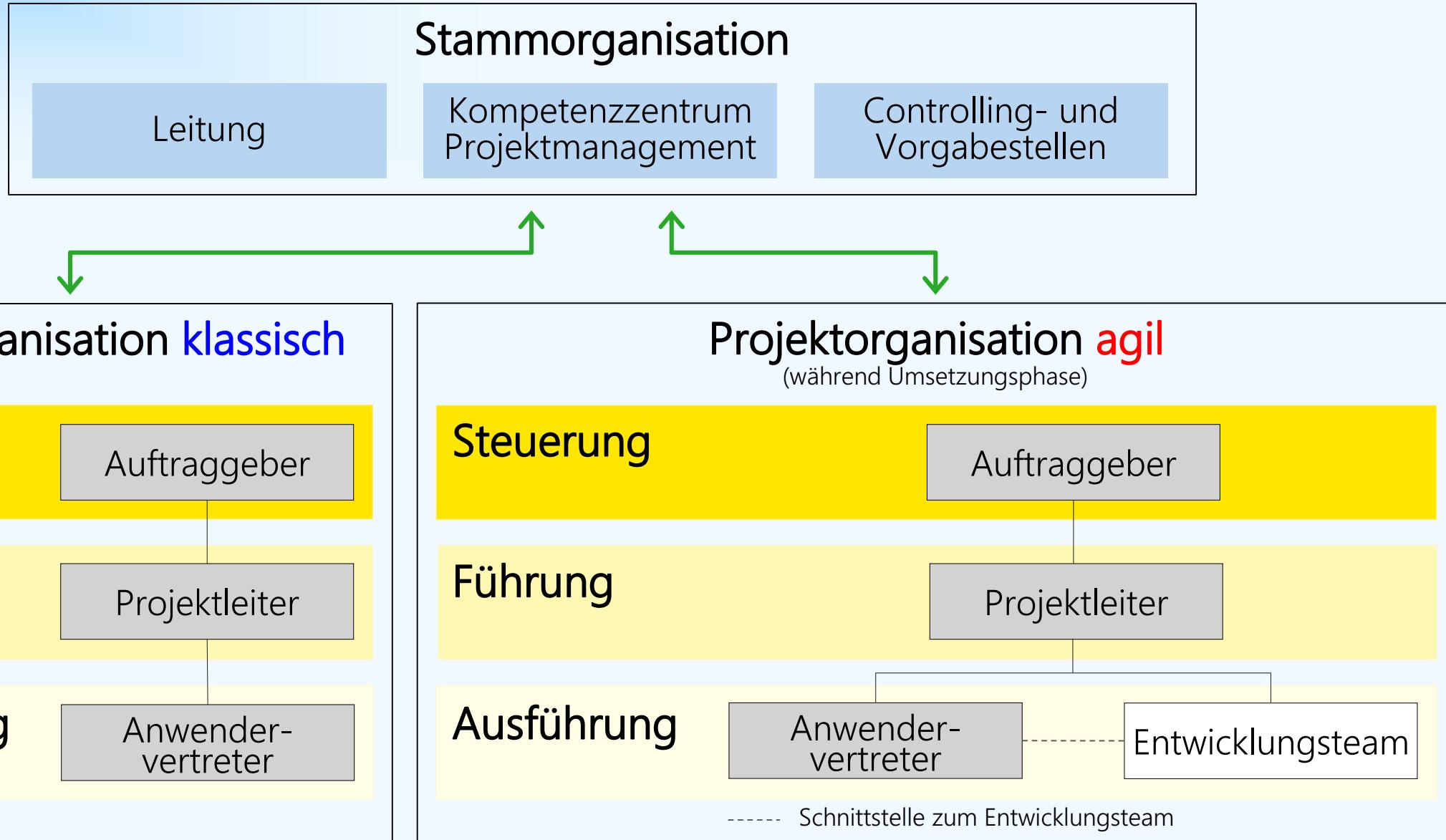
- Projektsteuerung →
- Projektführung →
- Entwicklung Agil →
- Projektgrundlagen →
- Geschäftsorganisation →
- Produkt →
- IT-System →
- Beschaffung →
- Einführungsorganisation →
- Testen →
- IT-Migration →
- IT-Betrieb →
- ISDS →
- Informationssicherheit und Datenschutz →

Hermes, Ausgabe 2022

- Projektsteuerung →
- Projektführung →
- Projektgrundlagen →
- Beschaffung →
- Organisation →
- Produkt →
- IT-System →
- Tests →
- Einführungsorganisation →
- IT-Migration →
- IT-Betrieb →
- ISDS →



Projektorganisation mit minimal erforderlichen Rollen





Erläuterung zu minimal erforderlichen Rollen

Auftraggeber

- Muss als natürliche Person beim Anwender angesiedelt sein
- Initialisiert, finanziert, steuert und schliesst das gesamte Vorhaben
- Stellt sicher, dass die für den Projekterfolg massgebenden, vom Projektleiter identifizierten Stakeholder im Projekt vertreten sind

Projektleiter

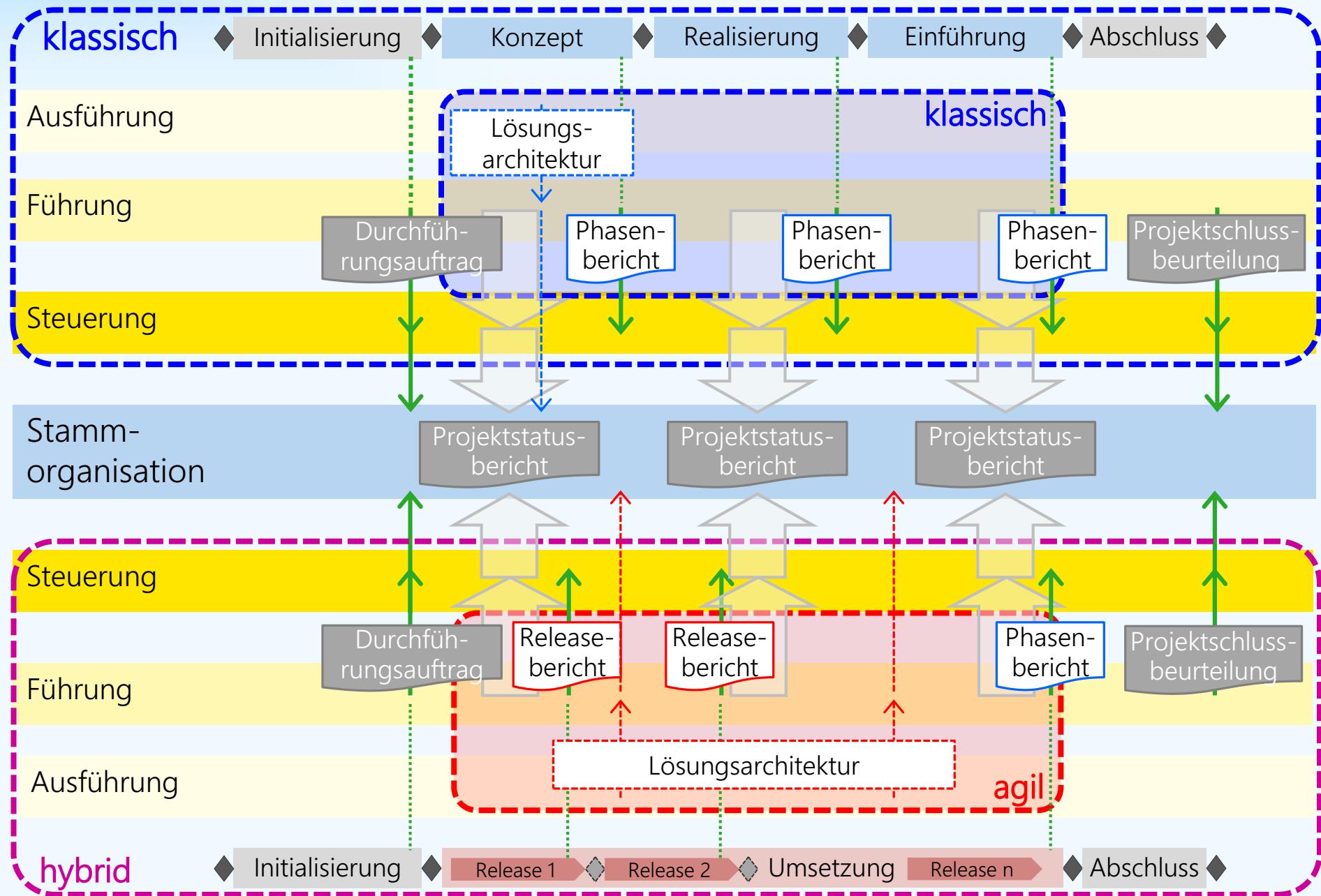
- Muss beim Anwender angesiedelt sein
- Verantwortet die Projektführung, sein lösungsspezifisches Fachwissen ist irrelevant
- Bereitet die Entscheide der Steuerung vor
- Setzt die gewählte Vorgehensweise durch
- Sichert das Reporting

Anwendervertreter

- Muss beim Anwender angesiedelt sein
- Betreut die Stakeholder, bindet sie in das Entwicklungsgeschehen ein und vertritt deren Interessen
- Verantwortet die fachlichen Lösungsanforderungen
- Bei agiler Vorgehensweise ist er die Schnittstelle zum Entwicklungsteam



Einheitliches Reporting



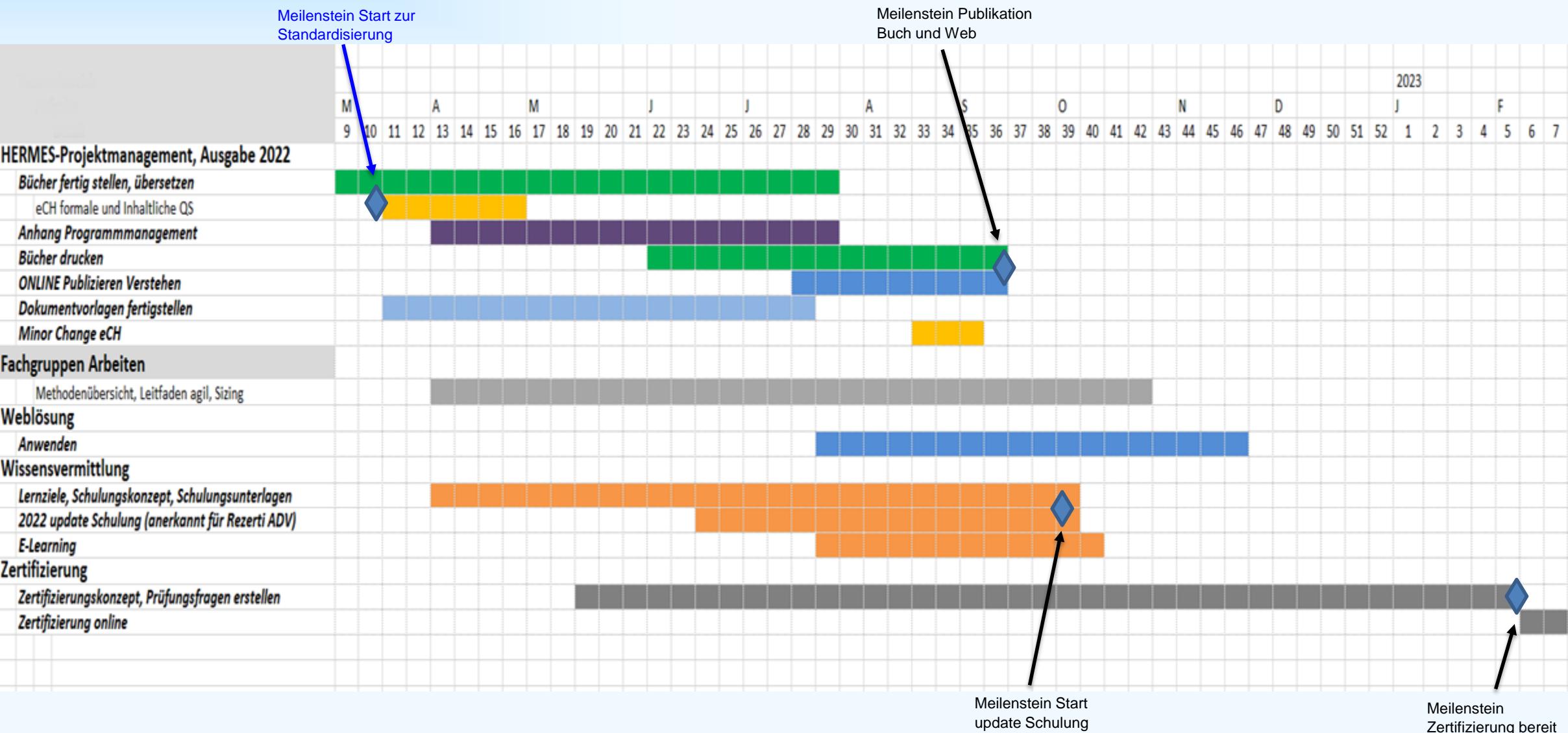


Vorzüge HERMES, Ausgabe 2022

- Agiles Entwicklungsmanagement in HERMES Projektmanagement eingekapselt, alte Fehler ausgemerzt
- Ausrichtung auf das Geschäft mit starker Fachverantwortung (weniger IT-lastig, Geschäftsmodell im Vordergrund)
- Klare Gewaltentrennung zwischen Projektmanagement und Lösungsentwicklung (Kompetenz und Verantwortung)
- Lösungen können klassisch, agil oder hybrid entwickelt werden (auch für Projekte innerhalb von Programmen)
- Integriertes Programmmanagement
- Verschlankung und Entschlackung:
 - Reduktion von Modulen, Szenarien und Rollen
 - Gekürzte und präzisierte alte (HERMES 5.1) Textpassagen
- Neues Lernkonzept und Zertifizierung:
 - Foundation auf Wissensvermittlung ausgerichtet
 - Advanced auf vollumfängliche Anwendbarkeit
 - Motto: "Anstatt wiedergeben, richtig verstehen!"



HERMES Planung Umsetzung





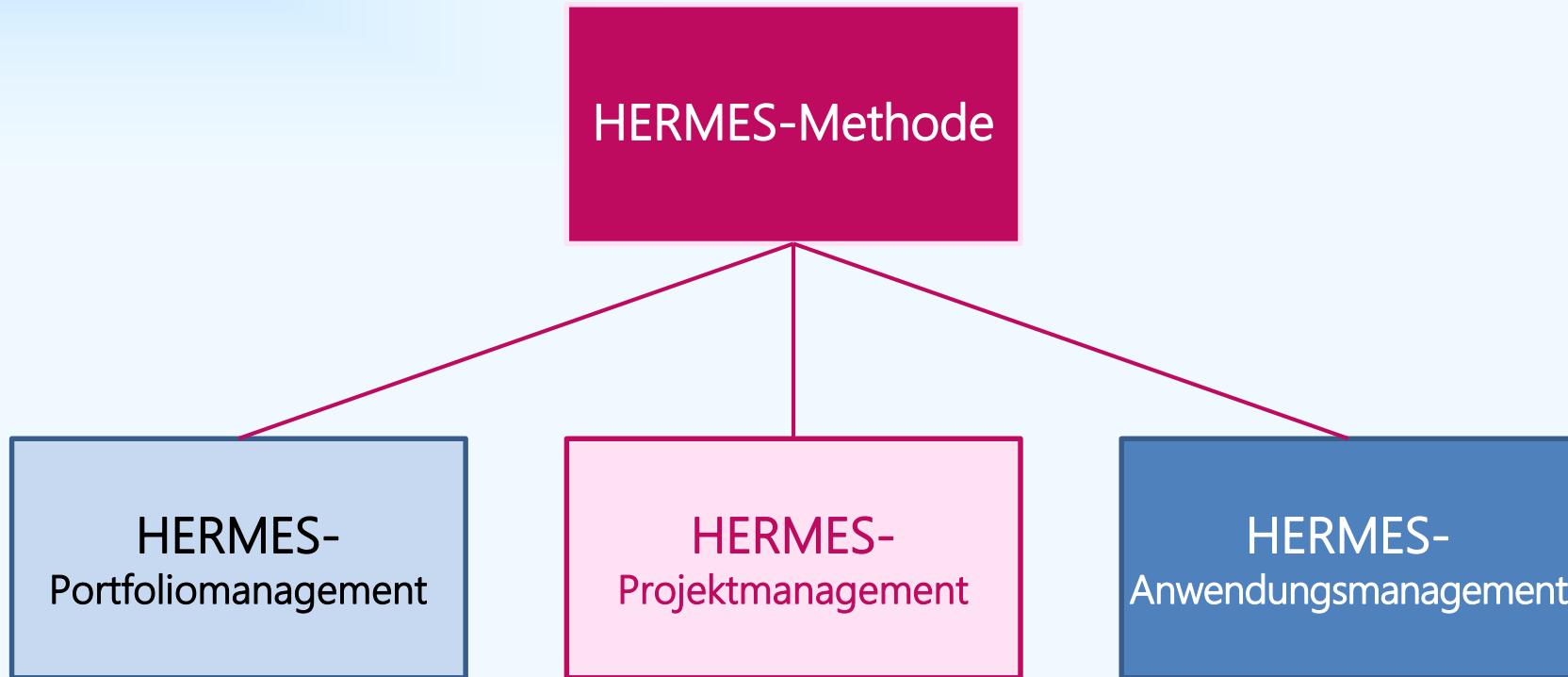
Ausblick HERMES-Projektmanagement

Kontinuität HERMES 5.1

- Bereits laufende Projekte mit HERMES 5.1 fortführen
(Umstellung auf neues HERMES möglich)
- Schulung von HERMES 5.1 bis circa Ende 2022
- Im 1. Quartal 2023 wird HERMES, Ausgabe 2022 die offizielle Version



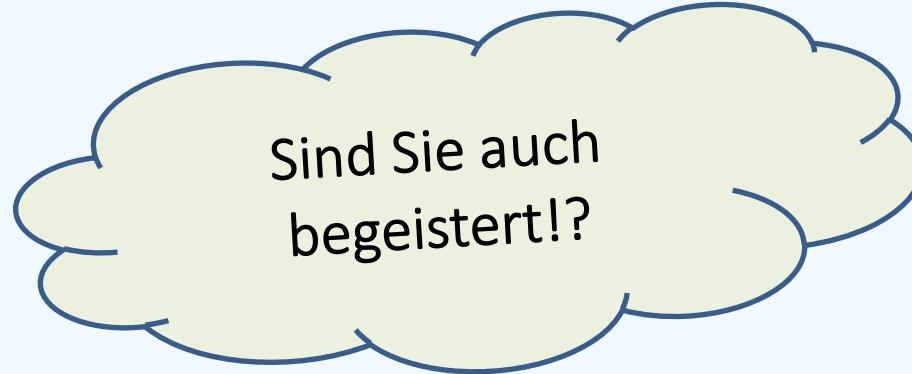
Ausblick HERMES-Methode



**Erarbeitung der Methodenelemente
Anwendungsmanagement und Portfoliomanagement**
- Start noch 2022, sobald Ressourcen verfügbar



Besten Dank für Ihr Interesse



Sind Sie auch
begeistert!?

A light blue cloud-shaped callout bubble with a dark blue outline. Inside the bubble, the text "Sind Sie auch begeistert!?" is centered in a black sans-serif font.

Haben Sie den HERMES Newsletter schon abonniert?
www.hermes.admin.ch

Fragen ?